CREMERJ
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

RELATÓRIO DE GESTÃO

100 DIAS

CREMERJ

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

RELATÓRIO DE GESTÃO

100 DIAS

Dr. Antônio Rodrigues Braga Neto

2026 - RELATÓRIO DE GESTÃO: 100 DIAS
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (CREMERJ)
Praia de Botafogo, 228, loja 119b, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ - CEP: 22250-145
Telefone: (21) 3184-7050

Site: portal.cremerj.org.br
Diretor Responsável: Antônio Rodrigues Braga Neto
Organização: Patrícia Marcal
Pesquisa: Setores do CREMERJ
Equipe Técnica: Eric Rodrigues e Viviane Chaves
Supervisão editorial: Patrícia Marcal
Projeto gráfico: Diego dos Santos
Fotografias: Paulo Sérgio da Silva
Diagramação: Diego dos Santos
Ilustração de capa: Diego dos Santos

Catalogação na Fonte: Cintia S. Alves Baixas Palis – CRB-7 nº 6.576

Braga Neto, Dr. Antônio Rodrigues.
Relatório de Gestão : 100 dias. / Doutor Antônio Rodrigues Braga Neto ; Org. Conselho Regional de Medicina do Estado do Rio de Janeiro. - Rio de Janeiro, RJ : CREMERJ, 2026.
17 p. : il.

ISBN: 978-65-981535-3-3

1. Administração Pública. 2. Administração Pública - Relatório. 3. Governança. 4. Regularidade Administrativa. I. Título. II. Presidente Antônio Rodrigues Braga Neto III. CREMERJ.

CDD 352.37

DIRETORIA



Antônio Rodrigues Braga Neto
Presidente



Marcelo Veloso Peixoto
Vice-Presidente



Gustavo Khaled Vasconcellos da Silva Delgado
Secretário-Geral



José Ramon Varela Blanco
1º Secretário



Roberto de Castro Meirelles de Almeida
Tesoureiro



Fernando Jorge dos Santos Barros
1º Tesoureiro



Renata Christine Simas de Lima
Diretora de Sede e Representações



André Luís dos Santos Medeiros
Corregedor



Ana Cristina Russo Marques Vicente
Vice-Corregedora

CONSELHEIROS

Alexandre Otavio Chieppe
Ana Cristina Baptista da Silva Figueiredo
Ana Cristina Russo Marques Vicente
André Luís dos Santos Medeiros
André Luiz Lopes Costa
Antônio Abílio Pereira de Santa Rosa
Antônio Rodrigues Braga Neto
Beatriz Rodrigues Abreu da Costa
Célia Regina da Silva
Cesar Figueiredo Veiga
Edilbert Pellegrini Nahn Junior
Fernando Jorge dos Santos Barros
Glaucia Maria Moraes de Oliveira
Guilherme Castelliano Nadais
Gustavo Khaled Vasconcellos da Silva Delgado
José Ramon Varela Blanco
Julio Cesar Peclat de Oliveira
Katia Telles Nogueira
Luiz Flavio Vinciprova Fonseca
Marcelo Batista Rizzo
Marcelo Erthal Moreira de Azeredo
Marcelo Veloso Peixoto
Margareth Martins Portella
Mariangela Barbi Gonçalves
Paulo Gallo de Sá
Raphael Câmara Medeiros Parente
Renata Christine Simas de Lima
Ricardo Farias Júnior
Roberto de Castro Meirelles de Almeida
Roberto Fiszman
Rodrigo Maia da Costa
Rômulo Capello Teixeira
Ronaldo Contreiras de Oliveira Vinagre
Zelina Maria da Rocha Caldeira

PALAVRA DO PRESIDENTE

É com senso de responsabilidade institucional, compromisso com a sociedade e respeito aos princípios da administração pública que apresentamos o Relatório dos 100 Dias de Gestão do Conselho Regional de Medicina do Estado do Rio de Janeiro (CREMERJ).

Este relatório representa um instrumento de transparência, prestação de contas e acompanhamento das ações desenvolvidas no início da atual gestão, evidenciando as principais iniciativas implementadas, os avanços alcançados e os desafios identificados neste período inicial de trabalho.

Os primeiros 100 dias de gestão foram conduzidos com foco no fortalecimento institucional, na modernização administrativa e na melhoria contínua dos processos internos, sempre orientados pela missão do CREMERJ de fiscalizar, normatizar e promover o exercício ético da medicina, em defesa da sociedade e da valorização da classe médica.

A elaboração deste documento reflete um esforço conjunto entre conselheiros, gestores e equipes técnicas, que atuaram de forma integrada na identificação de prioridades, no levantamento de demandas institucionais e na implementação de ações estratégicas voltadas à eficiência, transparência e inovação.

Ao longo deste período, buscamos consolidar práticas de governança, ampliar a transformação digital, fortalecer os mecanismos de atendimento e fiscalização, além de promover maior integração entre as áreas administrativas e finalísticas da instituição. As ações aqui apresentadas demonstram o compromisso desta gestão com resultados concretos, responsabilidade administrativa e aprimoramento contínuo dos serviços prestados.

Mais do que registrar atividades realizadas, este relatório simboliza o início de uma gestão pautada pelo planejamento, pela responsabilidade institucional e pela construção de soluções alinhadas às necessidades da sociedade e da classe médica.

Estamos convictos de que os avanços obtidos nestes primeiros 100 dias representam bases sólidas para a continuidade de uma administração moderna, eficiente e comprometida com a excelência institucional.

Que este documento sirva como instrumento de transparência, reflexão e direcionamento para os próximos passos desta gestão, reafirmando o compromisso do CREMERJ com sua missão institucional e com a entrega de valor público à sociedade.

Antônio Braga
Presidente do CREMERJ

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO 9
REGISTRO MÉDICO 10
CENTRAL DE RELACIONAMENTO E ATEND. PRESENCIAL 11
DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO 12
PROCESSOS ÉTICO-PROFISSIONAIS (PEP) 13
FINANCEIRO E CONTÁBIL 14
CODIPAR 14
APROVAÇÃO DAS CONTAS POR UNANIMIDADE 15
APOIO ADMINISTRATIVO E TI 16
REFORMA DA SEDE DA AUTARQUIA 17
RECURSOS HUMANOS, PLANEJAMENTO E COMPRAS 18
COMUNICAÇÃO INTEGRADA 20
CREMERJ NA MÍDIA 21
EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA 22
RETOMADA DAS CÂMARAS TÉCNICAS 24
RESOLUÇÕES E PARECERES DO CREMERJ 25
CREMERJ NA SOCIEDADE MÉDICA 26
CREMERJ CONECTA 27
CONCLUSÃO 28

INTRODUÇÃO

O CREMERJ apresenta este relatório ao CFM, consolidando informações sobre o desempenho institucional no contexto de pós-intervenção, de **20 de janeiro a 30 de abril de 2026**.

O documento reforça o comprometimento com a **transparência**, a **prestação de contas e a regularidade administrativa**.

Além disso, o relatório reitera a adesão aos princípios da **publicidade, eficiência e governança**, visando o aperfeiçoamento de todas as atividades da autarquia.



REGISTRO MÉDICO

Na área de registro médico, foram realizados 7.366 atendimentos presenciais na sede, resultando na prestação de 6.197 serviços para Pessoa Física e 10.664 para Pessoa Jurídica.

O setor também contou com o apoio das delegacias, que realizaram 2.447 atendimentos na região metropolitana, incluindo confecção de carteiras digitais, transferências e renovações.

AVANÇOS NO REGISTRO PROFISSIONAL

- Mais de **6 mil** serviços prestados para Pessoa Física;
- Cerca de **10,6 mil** serviços prestados para Pessoa Jurídica;
- Mais de **5 mil** descontos de 80% concedidos para anuidade PJ.



CENTRAL DE RELACIONAMENTO E ATENDIMENTO PRESENCIAL

A Central de Relacionamento manteve alto volume de demandas, totalizando 30.670 atendimentos por telefone, WhatsApp e e-mail, reforçando a ampliação dos canais de comunicação com médicos e empresas.



ATENDIMENTO AMPLIADO

- Cerca de **30,5mil** atendimentos na Central de Relacionamento (telefone, e-mail e Whatsapp);
- Mais de **7mil** atendimentos presenciais na sede;
- Cerca de **2,5 mil** atendimentos nas delegacias.

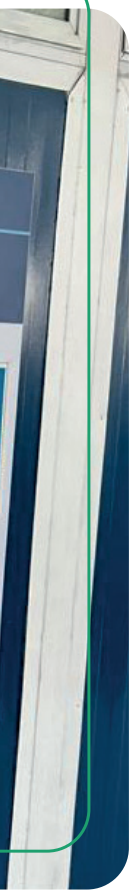
DEPARTAMENTO DE FISCALIZAÇÃO

No campo da fiscalização, o Departamento de Fiscalização (DEFIS) realizou **360 ações** no período, além de atuar em cooperação com o Ministério Público e a Polícia Civil.



PROCESSOS ÉTICO-PROFISSIONAIS (PEP)

Já na área de Processos Ético-Profissionais (PEP), foram recebidas aproximadamente **500 denúncias**, com a realização de **114 julgamentos**, **157 sindicâncias apreciadas** e **52 processos julgados**. Também foi implantado um novo canal de denúncias no site do Conselho.





RECURSOS HUMANOS, PLANEJAMENTO E COMPRAS

Na área de gestão de pessoas, o Conselho avançou na estruturação de ações para realização de concurso público, na implementação do **Projeto NR-1**, voltado à saúde e segurança no trabalho, e na elaboração do Plano de Cargos, Carreiras e Salários, atualmente em fase de aprovação.

Para fortalecer as atividades de planejamento e compras, o Conselho promoveu **treinamentos voltados às áreas de licitações, gestão e fiscalização de contratos**, com foco na qualificação técnica das equipes.



VALORIZAÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS

- Plano de Cargos, Carreiras e Salários em fase de aprovação;
- Preparação de concurso público;
- Capacitação de funcionários nas áreas de licitação, gestão e fiscalização de contratos.



FINANCEIRO E CONTÁBIL

A gestão financeira e contábil registrou avanços relevantes, com a regularização de receitas pendentes de 2025, a aprovação da prestação de contas pelo Conselho Federal de Medicina (CFM) em 19 de março de 2026, e o encerramento do exercício com superávit orçamentário.

CODIPAR

PRINCIPAIS NÚMEROS DA COMISSÃO:

- **499** processos tramitados;
- **88** respostas emitidas;
- **3** resoluções publicadas;
- **2** pareceres emitidos.

APROVAÇÃO DAS CONTAS POR UNANIMIDADE

A prestação de contas referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2026 foi apresentada e aprovada por unanimidade pelos conselheiros do CREMERJ durante Sessão Plenária realizada no dia 4 de maio. Já em 27 de maio, também em Sessão Plenária, foram aprovadas as contas do mês de março.

Em 24 de março de 2026, aconteceu a Assembleia Geral Ordinária (AGO), na Sede do Conselho, para a apresentação das contas da autarquia referentes ao ano de 2025. Os participantes apreciaram e discutiram o relatório. Como resultado, as contas foram aprovadas.



APOIO ADMINISTRATIVO E TI

Na área administrativa, destacam-se o redimensionamento da **frota de veículos**, o que é essencial para a prática de atividades-fim da autarquia, como as fiscalizações, e a realização de reparos e **manutenção no Auditório Júlio Sanderson**. Já o setor de Tecnologia da Informação atuou em correções e ajustes do sistema corporativo, além de desenvolver o portal de gestão de ativos de TI.



REFORMA DA SEDE DA AUTARQUIA

Como uma das principais entregas da nova gestão, o Conselho atua na reforma e reinauguração do edifício-sede do CREMERJ, em Botafogo, na Zona Sul do Rio de Janeiro. Como avanço, foi concluído o desenho da planta de infraestrutura da nova sede, etapa fundamental para a modernização da autarquia.





COMUNICAÇÃO INTEGRADA

Nos primeiro 100 dias, as mídias sociais do CREMERJ alcançaram recordes de visualizações, comparando a períodos anteriores.

Além disso, a exposição de pautas da autarquia na imprensa foi acima da média, potencializando as mensagens da instituição.

MAIS TRANSPARÊNCIA, IMPACTO E ALCANCE DAS PAUTAS DE INTERESSE MÉDICO

- **920 mil** visualizações nas redes sociais em 100 dias;
- **640** menções na imprensa no período;
- **1,6 milhão** de acessos aos site da autarquia.



Quase mil médicos sofreram agressões no trabalho no Rio em sete anos, aponta CREMERJ

CBN

Maior parte das vítimas são mulheres. Antônio Braga, presidente do CREMERJ, fala sobre os dados de levantamento inédito em entrevista ao CBN Rio.

Por Abner Rey*
04/05/2026 18h19 · Atualizado há 6 dias

BEIRA-MAR

Violência contra médicos: a agressão que condena a saúde brasileira

É preciso encarar a realidade com firmeza e clareza: sem segurança, não haverá médico e sem médico, não há saúde.

Por Dr. Fabiano M. Serfaty e Dr. Antonio Braga, 6 Maio 2026, 19h34 | Atualizado em 7 Maio 2026, 11h18 | O Rio

CREMERJ NA MÍDIA

g1

O GLOBO

agênciaBrasil

uol

FOLHA DE S.PAULO

BAND NEWS TV




O Dia

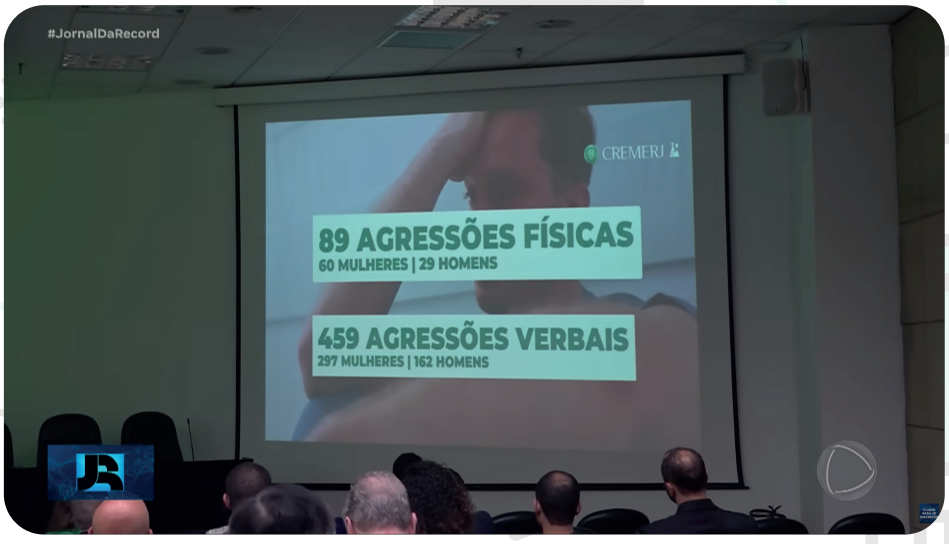
HOME ÚLTIMAS NOTÍCIAS RIO DE JANEIRO DIVERSÃO ESPORTE COLUNAS ECONOMIA BRASIL MUNDO E CIÊNCIA SUA CIDADE APOSTAS MAIS SITES E PARCEIROS

RIO DE JANEIRO

Conselho Federal de Medicina encerra intervenção e Cremerj empossa nova diretoria

Medida teve início em março do ano passado, quando o órgão constatou uma série de condutas que desrespeitavam normas da gestão pública





EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA

Nesses 100 dias, o Conselho retomou a realização de eventos científicos, como o fórum voltado para a temática feminina, que aconteceu em março em homenagem às mulheres.

Outra ação importante foi a realização do evento em homenagem ao Dia do Oftalmologista, que foi promovido pela Câmara Técnica de Oftalmologia da autarquia. A atividade, que aconteceu no auditório Júlio Sanderson, no início de maio, reuniu dezenas de médicos oftalmologistas, em reconhecimento à data e à iniciativa do Conselho.








DE MEDICINA
DE JANEIRO




CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA
DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO







RETOMADA DAS CÂMARAS TÉCNICAS

A gestão também focou, nesses 100 dias, em retomar as atividades das Câmaras Técnicas, dos Grupos de Trabalho e das Comissões do CREMERJ após reestruturações. Essa foi uma prioridade por entender a grande relevância que todos têm para a autarquia, para a sociedade e para a medicina no estado do Rio de Janeiro.

Entre os exemplos, está a Câmara Técnica de Endocrinologia do CREMERJ, que realizou, no dia 8 de abril, sua primeira reunião do ano, na sede do Conselho. O encontro teve como objetivo a apresentação dos membros e a definição das diretrizes iniciais de atuação da câmara técnica.

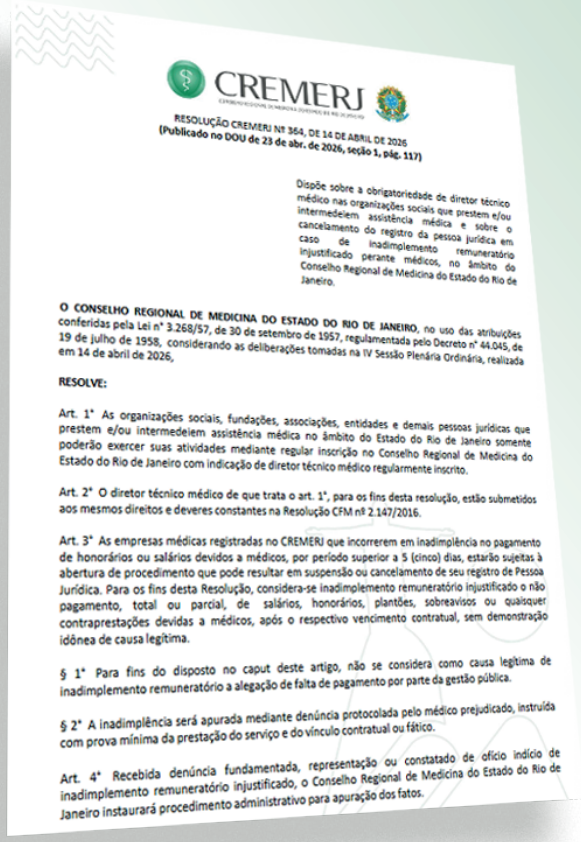
Durante a reunião, foram ainda apresentadas as atribuições do grupo, que incluem a elaboração de pareceres, notas técnicas, recomendações, promoção da educação médica continuada e análise de questões relevantes relacionadas à endocrinologia.



RESOLUÇÕES E PARECERES DO CREMERJ

Nesses 100 dias de gestão, o CREMERJ também retomou a publicação de resoluções e pareceres. Todos sobre temas pertinentes para os médicos do estado do Rio de Janeiro. Com destaque para:

- a **Resolução CREMERJ nº 364/2026**, que foi publicada no Diário Oficial da União em 23 de abril. A norma prevê punição para empresas que não pagam os médicos. A resolução também estabelece a obrigatoriedade de um diretor técnico médico nas organizações sociais que prestem e/ou intermedeiem assistência médica;
- o **Parecer nº 1/2026**, de 3 de março, que dispõe sobre a autonomia do médico em sala de parto em relação à autorização de fotos e filmagens. De acordo com o documento, o médico obstetra pode impedir a filmagem de forma fundamentada;
- o **Parecer nº 2/2026**, de 14 de abril, que trata sobre o número de consultas por período na Estratégia de Saúde da Família (ESF). Segundo o documento, no que tange à duração das consultas e atendimentos, não existe regulamentação acerca do tempo que deve durar uma consulta médica.



CREMERJ

RESOLUÇÃO CREMERJ Nº 364, DE 14 DE ABRIL DE 2026
(Publicado no DOU de 23 de abr. de 2026, seção 1, pág. 117)

Dispõe sobre a obrigatoriedade de diretor técnico médico nas organizações sociais que prestem e/ou intermedeiem assistência médica e sobre o cancelamento do registro da pessoa jurídica em caso de inadimplemento remuneratório injustificado perante médicos, no âmbito do Conselho Regional de Medicina do Estado do Rio de Janeiro.

O CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO, no uso das atribuições conferidas pela Lei nº 3.268/57, de 30 de setembro de 1957, regulamentada pelo Decreto nº 44.045, de 19 de julho de 1958, considerando as deliberações tomadas na IV Sessão Plenária Ordinária, realizada em 14 de abril de 2026,

RESOLVE:

Art. 1º As organizações sociais, fundações, associações, entidades e demais pessoas jurídicas que prestem e/ou intermedeiem assistência médica no âmbito do Estado do Rio de Janeiro somente poderão exercer suas atividades mediante regular inscrição no Conselho Regional de Medicina do Estado do Rio de Janeiro com indicação de diretor técnico médico regularmente inscrito.

Art. 2º O diretor técnico médico de que trata o art. 1º, para os fins desta resolução, estão submetidos aos mesmos direitos e deveres constantes na Resolução CFM nº 2.147/2016.

Art. 3º As empresas médicas registradas no CREMERJ que incorrerem em inadimplência no pagamento de honorários ou salários devidos a médicos, por período superior a 5 (cinco) dias, estarão sujeitas à abertura de procedimento que pode resultar em suspensão ou cancelamento de seu registro de Pessoa Jurídica. Para os fins desta Resolução, considera-se inadimplemento remuneratório injustificado o não pagamento, total ou parcial, de salários, honorários, plantões, sobreavisos ou quaisquer contraprestações devidas a médicos, após o respectivo vencimento contratual, sem demonstração idônea de causa legítima.

§ 1º Para fins do disposto no caput deste artigo, não se considera como causa legítima de inadimplemento remuneratório a alegação de falta de pagamento por parte da gestão pública.

§ 2º A inadimplência será apurada mediante denúncia protocolada pelo médico prejudicado, instruída com prova mínima da prestação do serviço e do vínculo contratual ou fático.

Art. 4º Recebida denúncia fundamentada, representação ou constatado de ofício indício de inadimplemento remuneratório injustificado, o Conselho Regional de Medicina do Estado do Rio de Janeiro instaurará procedimento administrativo para apuração dos fatos.

CREMERJ NA SOCIEDADE MÉDICA

O CREMERJ, nesses 100 dias, também valorizou estar próximo das sociedades de especialidade e das entidades médicas, em especial aquelas com sede no Rio de Janeiro ou que promoveram atividades no estado fluminense.

A presença do CREMERJ junto a essas instituições é fundamental para o fortalecimento da medicina no Rio de Janeiro, para a valorização profissional, para a boa prática médica e para combater a invasão do ato médico, garantindo a qualidade da medicina em nosso estado e a segurança da população.











CREMERJ CONECTA

Finalmente, para coroar o centésimo dia de gestão, foi lançado o programa CREMERJ Conecta. A iniciativa tem o objetivo de levar para dentro das unidades de saúde do estado do Rio de Janeiro – sejam elas públicas ou privadas – os serviços cartoriais oferecidos pela autarquia.

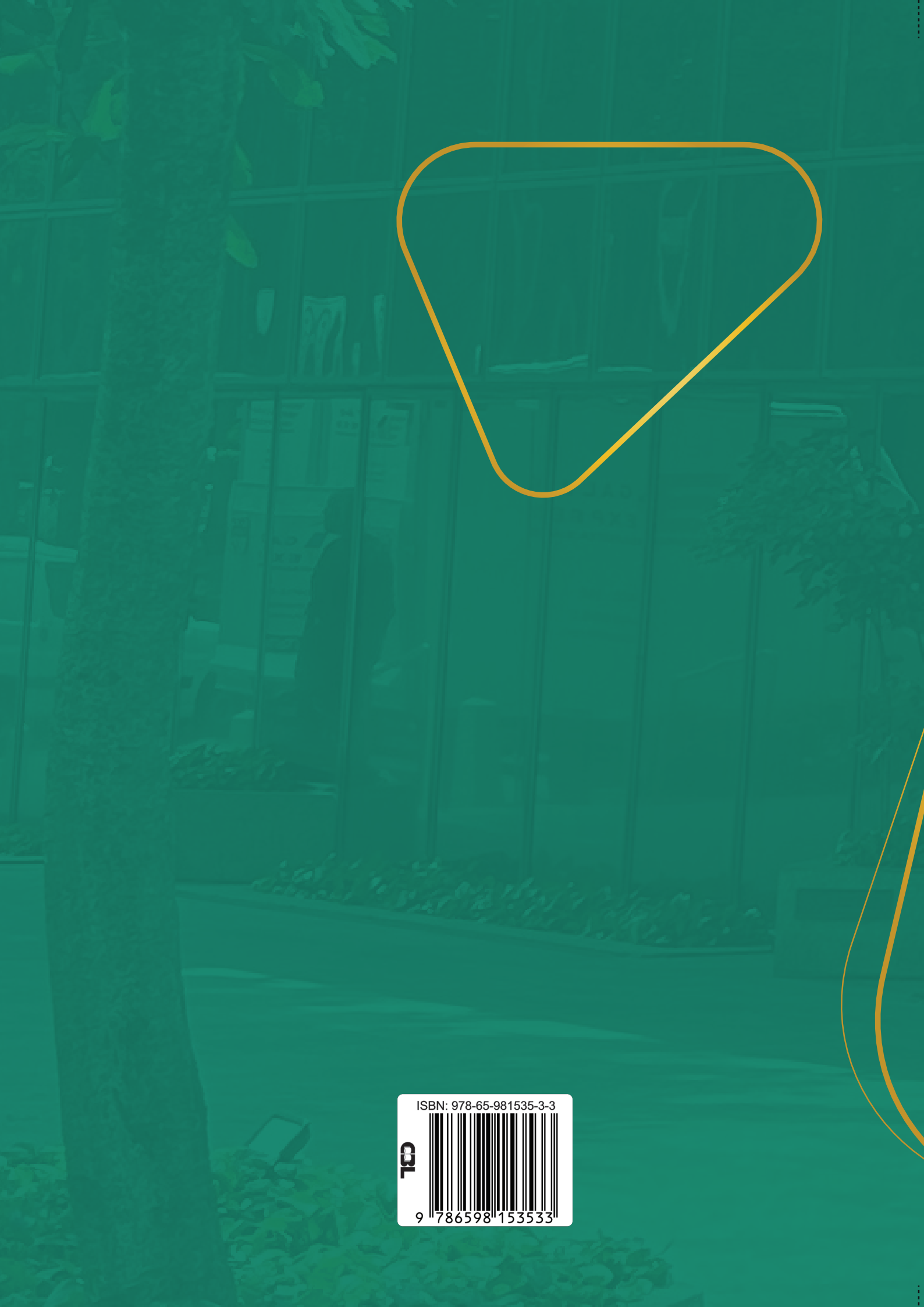




CONCLUSÃO

Os resultados refletem um esforço institucional concentrado na reorganização da autarquia, no fortalecimento da governança, orientada pelos princípios da ética e da probidade, e na melhoria dos serviços prestados à classe médica e à sociedade. Ainda há muitos desafios pela frente, e o CREMERJ seguirá trabalhando para alcançar a excelência em suas atividades.





ISBN: 978-65-981535-3-3
CBL
9 786598 153533